

BCTE – ACCOMPAGNEMENT DE PME

1. Notre mission

Partager notre expérience pour améliorer l'efficacité des conseils d'administration des PME.

2. Notre cible

- PME d'une startup/ PME jusque 250 pers avec chiffre d'affaire 6M€ - 100M€
- Focus sur les PME indépendantes belges mais sans restriction géographique

3. Type de services

Évaluation de conseil

Permet d'évaluer ses forces et ses faiblesses, d'en tirer les conséquences en établissant un plan d'actions afin d'être plus efficace et d'ainsi améliorer l'efficacité du CA. L'ensemble du processus comprend le diagnostic et les recommandations pour l'amélioration du fonctionnement du CA

Accompagner un Président de CA.

Le président a un rôle essentiel et souvent plus important que ce qui est généralement compris. Il est notamment responsable de l'organisation des CA, de l'établissement de l'agenda du CA, la préparation des points de décision, du lien avec le management, du lien entre administrateurs, risk appetite, ...

BCTE - BEGELEIDING VAN KMO'S

1. Onze missie

Onze ervaring delen om de doeltreffendheid van de raden van bestuur van KMO's te verbeteren.

2. Ons doel

- Beginnende en kleine KMO's tot 250 personeel met omzet tussen 6M € en 100M €
- Focus op Belgische onafhankelijke KMO's maar zonder geografische beperkingen

3. Type diensten

Evaluatie van Raden van Bestuur

Laat u toe om uw sterke en zwakke punten bloot te leggen, conclusies te trekken en een actieplan op te stellen om de effectiviteit en daarmee ook de efficiency van de raad te verbeteren. Het hele proces omvat het diagnosticeren van de pijnpunten en de aanbevelingen om de werking van de raad van bestuur te verbeteren.

Begeleiding van de voorzitter van de Raad van Bestuur

De voorzitter heeft essentiële rol die vaak belangrijker is dan gewoonlijk wordt aangenomen. Hij is o.a. verantwoordelijk voor de organisatie van RVB's, het opstellen van de agenda, de voorbereiding van de zaken waarover beslissingen moeten genomen worden, de link met het management, de link tussen bestuurders, risicobereidheid, ...

Etablissement d'un pacte d'actionnaires

Il est important d'avoir l'expérience pratique de ce processus et de ses aspects psychologiques. En outre, les compétences en matière administrative et juridique sont bien maîtrisées par nos équipes. Le pacte d'actionnaire prend alors toute sa valeur pour définir les accords solides et des relations stables entre associés.

Création d'un advisory board.

Permet de se familiariser avec la plus-value certaine de se faire conseiller par une ou plusieurs personnes indépendantes. C'est une étape intermédiaire qui permet de forger l'esprit avant de le structurer en créant un conseil d'administration

Evaluation d'un administrateur

Cette évaluation peut se faire à la demande de l'administrateur lui-même, ou du président, ou pour évaluer une candidature avant d'accepter un nouvel administrateur dans un CA, ou encore afin de faciliter son intégration.

Rechercher un administrateur indépendant

Il est important de bien définir le profil recherché en fonction des besoins en compétences techniques et humaines et des relations professionnelles (voir des réseaux supplémentaires).

BCTE possède un réseau important d'administrateurs potentiels, et peut aider à trouver le candidat idéal entre autre grâce à ses partenaires.

Oprichting van aandeelhouderspact

Praktische ervaring met dit proces en de psychologische aspecten ervan, zijn onontbeerlijk. Bovendien zijn onze teams ook administratief en juridisch erg vaardig. Op die manier komen we tot een aandeelhouderspact met solide afspraken en stabiele relaties tussen de partners.

Oprichting van een adviesraad.

Hiermee kunt u vertrouwd geraken met de toegevoegde waarde van het advies van één of meer onafhankelijke personen. Het is een tussenstap die helpt om ervaring op te doen voor een eventuele creatie van een raad van bestuur.

Evaluatie van een bestuurder

Deze evaluatie kan uitgevoerd worden op verzoek van de bestuurder zelf, of op verzoek van de voorzitter. Men kan ook een nieuwe bestuurder evalueren vooraleer zijn/haar kandidatuur te accepteren, of nog, om zijn/haar integratie te vergemakkelijken.

Rekrutering van een onafhankelijke bestuurder

Het is belangrijk om het gewenste profiel met duidelijkheid te definiëren op basis van de behoefte aan technische, menselijke vaardigheden en professionele netwerken.

BCTE beschikt over een ruim netwerk van potentiële bestuurders en kan eventueel met de tussenkomst van haar partners de ideale kandidaat helpen vinden.

Mentor et Mentoring

Cette prestation, à sa base, garantit aux administrateurs qu'il y a quelqu'un qui se soucie d'eux, les assure qu'ils ne sont pas seuls à faire face aux défis quotidiens et leurs donne la confiance qu'ils sont importants.

Information et conscientisation sur un sujet spécifique - jugé important pour un CA – avec l'aide du réseau « experts » de BCTE

- Gender diversity,
- Evaluation process d'achat,
- GDPR, cybersecurity, social media, ...
- HR au niveau du CA,
- Nouvelles règles de mobilité,
- Gérer la croissance rapide de l'entreprise,
- Fusion, acquisition, restructuration, ...
- Redressement, faillite, problème pointu qui met en cause la continuité de l'entreprise.

• Possibilité de prestation d'un administrateur externe indépendant à titre gratuit pendant 1 an

Cette prestation pourrait se faire comme invité permanent par exemple (pour éviter les problèmes d'assurance, ...) et après signature d'un engagement de confidentialité.

Mentor en mentorschap

Deze dienstverlening is bedoeld om bestuurders ervan te verzekeren dat iemand betrokken is op wat zij doen. Zo voelen zij aan dat zij niet alleen staan om de dagelijkse uitdagingen aan te gaan en het bewijst hen dat ze belangrijk zijn.

Informatie en bewustmaking over een specifiek onderwerp dat belangrijk is voor een RVB met behulp van BCTE's "experten" netwerk

- Gender diversity,
- Evaluatie van inkoopproces,
- GDPR, cybersecurity, sociale media, ...
- HR op niveau van de raad van bestuur,
- Nieuwe mobiliteitsregels,
- Beheer van de snelle groei van het bedrijf,
- Fusie, overname, herstructurering, ...
- Sanering, faillissement, continuïteit van het bedrijf.

Mogelijkheid : Gratis uitvoering van externe bestuurder uitoefenen gedurende 1 jaar

Deze service kan bijvoorbeeld worden uitgevoerd als permanente gast (om verzekeringsproblemen te voorkomen, ...) en na ondertekening van een vertrouwelijkheidsverbintenis