

BCTE ACADEMY

PARCOURS DE FORMATION EN GOUVERNANCE APPLIQUÉE

POUR LES PME



Board Coaching **to** Excellence
The directors network

sibylle.dubus@governow.be
+32 477 34 22 50

PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

« C'est la qualité de la gouvernance de la PME et les personnes qui la font vivre qui est un élément différenciant dans la progression et la transmission de l'entreprise »

OBJECTIFS du parcours

- **Faire de la gouvernance un scale-up** pour toute entreprise
- Mettre l'accent sur **le savoir être** et l'interaction lors des discussions et décisions mise en place pour l'entreprise (Fonctionnement et dynamique des organes décisionnels, attitudes, organisation, tenue des réunions, gestion des crises,...)
- **Outiller** les propriétaires, dirigeants et administrateurs de PME pour que la gouvernance soit efficace et impactante
- Faire **vivre la gouvernance et s'interroger** continuellement **pour l'améliorer**
- Mettre en place un parcours qui certifie que les personnes qui l'ont suivi ont été formé et challengé pour devenir plus efficient, impactant et efficace au sein d'organes décisionnels d'une PME

PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

COMMENT ?

- Par une mise en situation de 1,5 journée qui permet:
 1. De comprendre les enjeux de la gouvernance
 2. De cibler ce qui fonctionne ou ce qui doit être amélioré
 3. De remettre en question sa posture au sein d'un groupe
 4. De réfléchir à un plan d'action précis et sur mesure
- Par des outils très pratiques sur les thèmes centraux de l'écosystème de la gouvernance appliquée
- Par des références à la littérature essentielle en matière de gouvernance
- Par une confrontation avec la réalité de l'entreprise via des témoignages et échanges avec des dirigeants (4 soirées)

**!!! Le présentiel sera privilégié pour ce parcours,
toutefois tout est pensé pour pouvoir le faire aussi en distanciel**

QUELLE CIBLE ?

Programme accessible aux actionnaires, dirigeants et administrateurs de PME

PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

PARCOURS EN 2 MODULES

Module 1

Mise en situation dans le conseil d'administration d'une PME

1,5 jour

+

Fiches outils – pre-reading

+

Approfondissement thématique - 4 soirées

Module 2

!!! Module 1 + 2 indissociables

PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

Mise en situation dans un organe décisionnel de la PME – 1,5 jour et 1 soirée (Présentiel ou distanciel)

+

Fiches outils – pre-reading



OBJECTIFS :

1. Learning by doing
2. Apprendre et s'améliorer au sein d'un organe décisionnel de la PME (Cas: Kinesis group)
3. Mettre en pratique expériences et compétences des participants
4. Développer des attitudes et comportements qui favorisent une meilleure organisation de la gouvernance dans la PME et une meilleure contribution aux prises de décisions
5. Acquérir de nouvelles connaissances sur l'optimisation de l'impact dans un organe décisionnel
6. Faire l'expérimentation du travail en groupe dans le but de contribuer à une prise de décision collégiale
7. Faire l'expérience de différentes formes de gouvernance
8. Recevoir un feedback de ses pairs suite à vos interventions



PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

CONTENU:

Module 1

Fiches outils (pre-reading)

+ Présentation de KINESIS groupe et documents de préparation aux réunions du conseil d'administration (CA)

+ Mise en situation dans le CA de KINESIS groupe

- Une demi-journée sera consacrée à la mise en situation des participants pour augmenter leur impact au sein d'un organe décisionnel de la PME
- Une demi-journée sera consacrée à 2 mises en situation du CA de KINESIS groupe (envoyé à l'avance et préparé par les participants). Dans les 2 simulations, le président du CA sera aussi le DG
- Une demi-journée sera consacrée à 2 mises en situation sur base du même cas que pour les simulations précédentes. Dans ces 2 simulations, le président du CA sera différent du DG



PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

Module 1

APERÇU DES FICHES

Mise à disposition de fiches outils pratiques

Fiche 0 – A propos des fiches

Fiche 1 - Rôle des organes de gouvernance de la SA

Fiche 2 - Composition des organes de gouvernance de la SA

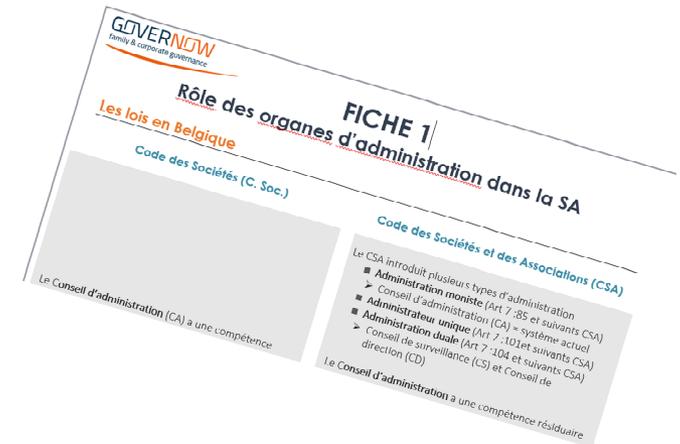
Fiche 3 - Fonctionnement des organes de gouvernance de la SA

Fiche 4 - Rôle des organes de gouvernance de la SRL

Fiche 5 - Composition des organes de gouvernance de la SRL

Fiche 6 - Rôle des organes de gouvernance de l'ASBL

Fiche 7 - Composition des organes de gouvernance de l'ASBL



PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

INTERVENANTS

Module 1

Mise en situation :

PROFILS des experts



Alexis Kyprianou

Auditeur, carrière internationale en stratégie, fusions et acquisitions. Administrateur secteur industriel et PME



Vincent Reuter

Juriste, carrière industrielle et dans les organisations d'employeurs. Administrateur secteur industriel, bancaire et assurances



Sibylle du Bus

Economiste, profil financier, stratégique, de gouvernance & coaching. Administratrice de PME et secteur non marchand

PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

Module 2

Approfondissement thématique - 4 soirées (Présentiel ou distanciel)

APPROCHE :

- Illustrer par des témoignages des situations présentées dans les fiches outils (2h fin de journée)
- Ouvrir le champ des questions sur les aspects théoriques et embrayer sur les approches des témoins
- DUREE : En fin de journée (17h-19h)
- Le public cible = les participants qui ont suivi le module 1

CONTENU :

I. Oser l'ouverture dans mon entreprise : pourquoi et comment + Témoignage

- Pourquoi parler d'un conseil d'administration ou conseil d'avis actif et composé autrement ?
- Comment un conseil d'administration ou conseil d'avis actif peut être un levier de croissance ?
- Qui doit siéger dans mon conseil ? (profil, design, perspectives, ambition + outil)
- A quoi sert un administrateur externe ?
- Tous les administrateurs ont-ils le même rôle ? Et le président ?
- Comment trouve-t-on des administrateurs externes ?
- Quid de leur rémunération ? (exigences, composantes,..)

II. Comment créer la confiance autour et dans l'entreprise + Témoignage

- Comment faire fonctionner un CA ?
- Quels sont les rôles du CA ?
- Quid du processus décisionnel (objectif et professionnel) ?
- Quelle rigueur dans la gestion financière?
- Quid des reporting financiers?
- Quelle impulsion peut donner le réviseur ?
- Qu'en est-il de la transparence ? Être transparent en quoi ?
- Est-ce un levier pour les bailleurs de fonds ?

III. Droits et obligation des administrateurs

IV. La gouvernance des actionnaires de PME + témoignage

PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

INTERVENANTS 2021

Approfondissement thématique - 4 soirées

Module 2

Co- animation : Sibylle du Bus + un dirigeant de PME ou expert par soirée
2022 à finaliser



Christophe Delhez,
CEO DELHEZ SA
(entreprise familiale)



Vincent Despriet,
CEO VD Horeca SA
(entreprise familiale)



Bernard Persoons,
CEO BD Group



Jean-François Goffin,
Partner CMS Debacker



Brigitte Malou, CEO
Domaine des Grottes de
Han

PARCOURS DE GOUVERNANCE APPLIQUÉE POUR PME

TARIF



- Présentiel :
1550 € HTVA pour les membres BCTE
1850 € HTVA pour les non membres avec cotisation d'un an

Le prix inclut les frais administratifs, toute la documentation et le catering

- Minimum 8 et maximum 12 personnes par parcours

Pour tous renseignements

Sibylle du Bus

GSM : +32 477 34 2250

Adresse mail :

sibylle.dubus@governow.be

